

## 第1章 親子激突の事業承継

### 大塚家具

日本中が注目した親子げんか 14

父と娘が一族を巻き込み経営権を巡る闘争へ 15

事前対策 親子げんかを未然に防止するため 25

事後対策 親子げんかの第二ラウンドはあるのか 33

### ニトリ

お値段以上の遺産相続裁判 38

現在価値約200億円の遺産を巡る骨肉の争い 39

事前対策 事業承継で「争続」に発展しないためには 40

事後対策 遺産分割の無効を訴えるには 49

### 赤福

甘くない親子の対立 54

「老いては子に従え」ではなく「老いたる馬は道を忘れず」 55

事前対策 引退した両親の再登板「世代戻り」を防ぐには 56

事後対策 「世代戻り」の後は… 62

「コラム」会社支配のための株買い占めの目安は？ 66

## 第2章 同族企業における兄弟の確執

### 一澤帆布

京都遺言事件 70

二つあった遺言 相続の行方は 71

事前対策 後継者争いで「争続」に発展しないために 76

事後対策 遺言の偽造が疑われたら 79

## キタムラ

「K」K 84

「K」を巡る仁義なき戦い 85

事前対策

いざとなった場合に使用権を取り上げるには

90

事後対策

将来使用権が侵害されたら 96

## 君島グループ

華麗なる、骨肉の争い 98

君島王国の崩壊 99

事前対策

君島王国の崩壊を防ぐには 103

事後対策

ブランドイメージ維持の重要性 108

## ロッテグループ

韓流ドラマを地で行く財閥の権力闘争 110

110

兄弟げんかは泥沼化 111

事前対策

兄弟経営は不安材料 115

事後対策

昭夫氏の単独政権下で巻き返しはあるのか 119

119

海外企業ファイル①  
サムスン電子

銀河系兄弟の相続争い 122

122

「ミラム」特許庁を舞台とした「Kimijima」商標の争い 126

126

## 第3章 ファミリービジネスの明暗

### 円谷プロ

ウルトラマンの身売り 130

円谷一族の追放にウルトラマンは何を思うのか 131

131

事前対策

円谷一族がウルトラマンを守るためには

134

事後対策

ウルトラマンビジネスの「肝」を押さえる

136

### 大王製紙

名門3代目の落とし穴 140

140

創業家の優れた統治方法 141

141

井川家による統治の崩壊 142

142

事前対策

創業家の不祥事を未然に防ぐには

146

事後対策

井川家による支配の復活 149

149

# 雪国まいたけ

北陸のキノコ王国の崩壊

150

創業者による横暴の果てに

151

事前対策

大株主としての地位を維持するために

153

事後対策

追い払われた創業者の復活はあるのか

156

「コラム」倒産と経営者

158

## 第4章 社内クーデターに注意せよ

### エイベックス

歌姫も参戦

162

アーティストまで巻き込んだクーデター

163

事前対策

クーデターを成功させないために

165

事後対策

クーデターに敗れた後の身の振り方は

168

### 佐川急便

解任クーデターを振り返り討ち

170

「下剋上」ならず

171

事前対策

クーデター前に旧経営陣を排除

174

事後対策

栗和田体制を盤石に

175

### 日舞花柳流

跡目争いは伝統芸能のお家芸？

178

「花柳流」を巡る血みどろの戦い

179

事前対策

事前の一策、事後の百策に勝る

182

事後対策

跡目の地位を裁判で争う

184

海外企業ファイル②

### アツプル

そして伝説に

186

「コラム」敵対的買収の今を追う

192

## 第5章 懐かしのお家騒動に学ぶ

### フジテレビ

裏側も楽しくなければテレビじゃない

196

鹿内追放劇 197

事前対策 絶対王政の確立 199

事後対策 絶対王政の復活は 202

### 三越

なぜだ！流行語にもなったスキャンダル

204

岡田政権の崩壊 205

事前対策 会社を私物化されないために 207

事後対策 会社として襟を正す 208

海外企業ファイル③

### グッチ

失われたブランド 210

「コラム」配偶者選びは慎重に 218

おわりに 220

## 第1章

# 親子激突の事業承継